

**BILANCIO DELLA  
SOCIETÀ CARTARIA  
E RAPPORTI  
RELATIVI LETTI  
ALL'ADUNANZA...**

---

Società cartaria



44  
150

**BILANCIO**  
DELLA  
**SOCIETÀ CARTARIA**  
E  
**RAPPORTI RELATIVI**  
LETTI ALL'ADUNANZA GENERALE  
DEGLI AZIONISTI

*del 18 Settembre 1890*

IN FIRENZE

---

1

# RAPPORTO

FATTO AL CONSIGLIO DELLA SOCIETÀ

DAI SOCI

CAR. GIUSEPPE BALMELLI BOSSI E GIOVANNI PALAGI

SINDACI

*Signori*

**F**ino della prima Adunanza generale della Società Cartaria di cui come Azionisti formavo parte, a noi fu affidato l'incarico di verificare come Sindaci il Bilancio dell'amministrazione dell'anno ormai decorso all'11 Luglio 1940, e di comunicare al Consiglio i risultati delle nostre operazioni.

Sebbene le nostre istituzioni istituzionali i Sindaci a prendere qualunque misura che Essi giudicassero necessaria all'adempimento dell'ufficio loro, esteso noi i poteri fra gli Azionisti chiamati al controllo, noi ci limitiamo ad esporre nel presente rapporto i dati che il solo esame dei libri amministrativi ci somministrano, perchè sappiamo che il Direttore della Manifattura darà col suo rapporto tutti quelli chiarimenti che a noi non è dato di produrre, e che non per necessità ad illuminare il Consiglio, che deve dirigere le operazioni della nostra impresa, non meno che ad appagare il desiderio di conoscere gli interessi comuni, che due rapporti in ogni Azionista, perchè è il principio vitale di ogni Società bene ordinata.

È in questa confidenza non meno che la ristrettezza del tempo, ci induce ad attenerci all'adempimento minimo, di prendere i libri amministrativi per unica base della nostra operazione, non è già, che siamo feroci di avere con ciò corrisposto pienamente alla fiducia di cui siamo onorati, che non desideriamo che il Consiglio ci

personali apertamente, dichiarando se è soddisfatto del modo con cui agiscono, ringraziarla, protestando fino dal principio di essere pronti ad estendere quanto occorre le nostre indagini quando siano le notizie insufficienti.

Premessa questa dichiarazione, raccomandiamo da avvertire, che la Direzione della Manifattura e Commercio è tenuta dal Reg. Cont. di S. Marcello, e che la Direzione della Banca Economica risiede a nome dei Sigg. Carlo Galimardini in Firenze. Questa due Direzioni hanno una scrittura separata, ma formano in fatto una sola Amministrazione perchè i contratti di vendita e le spese per la Manifattura si fanno dalla Direzione di S. Marcello, le riscossioni, e i pagamenti si fanno dall'Amministrazione centrale di Firenze. Le due scritture sono tenute a doppia partita in un Giornale ed in un Libro-Mastro; questi Libri sono stati da noi separatamente esaminati e riscontrati perfettamente regolari, mentre abbiamo veduto con sorpresa, che i conti sono stati chiusi all'11 Giugno 1914 onde si ha il primo Anno Economico di soli undici mesi. A questa irregolarità ormai irresponsabile procedendo il Consiglio nel Bilancio dell'Anno futuro. Tenendo quindi a dar conto per sempre separato dei risultati finali dei rispettivi Bilanci, noi abbiamo creduto utile di corredargli delle nostre dimostrazioni di Entrate, e Spese generali, che serviranno loro di riprova, mentre potranno in grado al Consiglio di vedere più prontamente e con maggior chiarezza l'esecuzione dell'amministrazione.

#### DIREZIONE DELLA MANIFATTURA E COMMERCIO

L'Entrata di questa Direzione, come risulta dall'Anno Economico segnato di N. 1. ammonta a  $\text{L}^{\text{r}}$  162,019. 10. 5, le Spese a  $\text{L}^{\text{r}}$  192,173. 5. 8, onde si ebbe l'Entrata netta di  $\text{L}^{\text{r}}$  144,216. 4. 7, che valutata perfettamente coll'utile dato dal Bilancio segnato di N. 2. Questa è costituita da  $\text{L}^{\text{r}}$  1137. 5. 6, guadagnato nel Commercio delle carte di altre fabbriche, e da  $\text{L}^{\text{r}}$  183,789. 5. 1, utile prodotto dalla fabbricazione. Il valore di questa fabbricazione secondo a  $\text{L}^{\text{r}}$  341,923. 14. 5. La sua produzione in parte è stata colata, in parte è calata. L'esistenza ascende a  $\text{L}^{\text{r}}$  214,569. 9. 10, che è stata valutata al prezzo di vendita in partita grossa col ribasso del 10 per cento per quella esistente in S. Marcello, del 7 per cento per quella esistente nei depositi di Livorno e di Firenze, del 15 per cento per quella che si trova in Modena. In questi ritardi si è seguita il sistema praticato nel valutare la Carta in essere compresa dalla Società al momento della sua estinzione.

Le Spese della Direzione derivano principalmente da acquisti di panni e combustibili per la fabbricazione della carta, da trasporti,

meno d'opera e abbassò, come la Dimostrazione indica dettagliatamente, e ascendono a L<sup>re</sup> 374,551. 13. —; intanto a questo, essendo cosa di fatto, noi siamo costretti a riportarci al rapporto del Direttore della Manifattura, la di cui esperienza merita la più gran fiducia. Noi ci limitiamo ad osservare ad onore del vero, che le spese dei Salariati ed Operai ragguagliate sul valore della Carta fabbricata, non giungono nemmeno alla proporzione di 1 a 18. Questo invece rapporto dà luogo a rapporti nella Direzione della Manifattura la massima intelligenza o la più laboriosa economia.

Il rimanente delle Spese proviene dal mantenimento degli stabilimenti, come d'acqua, d'ogni ec., o dal rifuso dato alle Macchine per il loro consumo, che è stato calcolato a 3 %, per cento sul valore della Carta fabbricata. Queste due partite ascendono in tutto a L<sup>re</sup> 15,882. 8. 8.

L'annuo Bilancio seguente di N. è presentato al piano della chiusura dei conti un lamere di L<sup>re</sup> 356,467. 4. 3. formata come appresso:

Carte di nostra fabbricazione . . . . .	L <sup>re</sup> 214,565.	9. 10.
Dono d'altre fabbriche . . . . .	= 32,774.	12. 8.
Suoneri, posto ec. in R <sup>re</sup> 584,194. . . . .	= 103,811.	9. —
Generi diversi in R <sup>re</sup> 55,187. . . . .	= 8,248.	14. 8.

Esattanza totale . . . . . L<sup>re</sup> 356,467. 4. 3.

L'esistenza di L<sup>re</sup> 214,565. 9. 10. ci sembrava eccessiva al bisogno, o ci fece temere che il commercio della Carta fosse riuscito intagliato; ci rivolgemmo al Direttore della Manifattura per conoscerne la ragione, ed Essi giustamente ci fecero riflettere che equivale appena a due quarti della carta fabbricata, e che il deposito di una Società come la nostra doveva essere formata di tante le qualità per conoscere i ricorrenzi a dettaglio, o che già sembrava discredulazione il valore considerando che si hanno più di 500 qualità di carta. D'altronde siamo contenti di vedere un così bel deposito di materie conservati alla fabbricazione, quando si vedono i lamerei degli altri fabbricati per la mancanza di stocchi.

Termineremo di parlare della Direzione di S. Marcello dicendo, che ci siamo uniti dal verificare l'insussistenza perché nessuno ne consegue al Sigg. Cusi, che nella nota delle esattanze da Essi firmata se ne dichiarano responsabili. Ora siccome il capitale di 715 Azioni che Essi hanno nella Società è più che sufficiente a garantire il debito da Essi contratto come consignatari, noi abbiamo stimato superfluo l'aggravare la Società delle spese che quest'operazione avrebbe cagionato senza portare, a parer nostro, a nessun utile risultato.

## BILANCIO DELLA BRANCA ECONOMICA.

La Divisione della Branca Economica, come risulta dalla Dimostrazione separata di N. 3, ebbe un'Entrata di £ 194,514. 6. 1.  
e spese per . . . . . £ 1,388. 17. 6.

onde rimane un'Entrata netta di . . . . . £ 500,352. 9. 1.

L'Entrata proviene unicamente dall'Amore della Direzione della Manifattura e Commercio. Le spese sono costituite principalmente dagli acconti pagati per anticipare i capitali necessari a soddisfare gli impegni, e ad ottenere la Manifattura prima che l'ultima rata delle Azioni fossero rifilate. Questi acconti ascendono a £ 3254. 8. 11. Riferendo che l'ultima rata delle Azioni fu pagata volentieri alla fine dell'anno, noi siamo costretti a rendere pubblica alla Direzione della Branca Economica che ceppi in principio far fronte a tante esigenze, e supplire alla mancanza del commercio con questo temporaneo sacrificio. Le altre spese possono riguardarsi come spese a non meritevole nessuna osservazione. L'Entrata netta di £ 500,352. 9. 1. coincide coll'entrata data dal Bilancio separato di N. 4, e costituisce l'utile della Società da ripartire come appresso:

1°. da professori come fondo d'ammor- tizzazione . . . . .	£	1,000.	9.	11.	<sup>21</sup> / <sub>1000</sub>
2°. dovuto ai funzionari . . . . .	£	20,051.	9.	0.	<sup>20</sup> / <sub>1000</sub>
Ripartibile per Azioni . . . . .	£	74,495.	12.	0.	<sup>14</sup> / <sub>1000</sub>
	£	500,352.	9.	1.	

che sopra un milione di Lire di fondo sociale portino il 7. <sup>21</sup>/<sub>1000</sub> per cento di utile netto per gli Azionisti (1).

Noi dichiariamo questo risultato pienamente soddisfacente mentre abbiamo fondato nostro di credere, che l'utile negli anni futuri andrò ad aumentare. Molte ragioni difesi il unicono in quest'anno a portare una rilevante diminuzione, che non si manterranno per l'avvenire. Prima di tutto l'Anno Economico per l'aggravio già riferito in principio comprese l'utile di soli 11 mesi. La caduta del nuovo ruolo tiene per un altro mese inattiva la Macchina principale. L'incendio per necessità cancellato loro spartire una gran parte dell'utile che si poteva realizzare vendendo tutta la carta

(1) Ora si ritiene che gli Azionisti, avendo pagato la quarta rata, non hanno nell'interesse sociale fuori il denaro che essi (il <sup>21</sup>/<sub>1000</sub>) si vedrà che il loro capitale ha realmente prodotto in proporzione di circa 14 per cento all'anno.

**Esistenza.** Ci sembra d'altronde che i capitali degli Azionisti abbiano nelle persone di sicurezza nel buon sistema d'amministrazione. La magnifica attività dell'Opificio di S. Marcello da noi così veduta ed ammirata, i relativi dati al valore degli Stabili, delle Macchine, ed agli affetti necessariamente acquistati, la perizia dei Direttori della Manifattura, o l'interesse che Essi hanno come proprietari del maggior numero delle Azioni, al buon esito dell'impresa, sembrano più che sufficienti ad assicurare da ogni dubbio anche il capitale sociale.

Questa sicurezza come si faceva osservare i Direttori della Manifattura dipende ancora dalla natura del genere che il nostro Stabilimento produce, al quale non essendo soggetto alla varietà della moda ha un valore permanente come oggetto di prima necessità, onde si può dire che le nostre Cartiere non dissacrano di valore, perchè usano sempre superiori alle altre la capacità produttiva. Da tutto ciò concludiamo, che la nostra impresa è irrimediabilmente fin da questo primo anno una favorevole scoperta; non potremo di certo in questi risultati un impulso efficace dato allo spirito di associazione ed all'industria nazionale.

Li 10 Agosto 1854.

Benedetto Serrani  
 Cas. GIUSEPPE BAMBILLI-SORI.  
 GIOVANNI PALMI.



**DEMOSTRAZIONE** *dell'Entrate, e Spese della*  
*in San Marcello dal dì 1.*

<b>ENTRATE</b>		2 0 10 22 23			
		PARZIALI		TOTALI	
TITOLI DEI COSTI	CLASSIFICAZIONE DEI COSTI				
CARTE D'ALTRA PUBBLICITÀ	Totale devoluto nel Commercio delle Carte d'altro in Po- veria . . . . . L.	970 11 8			
	Idem in Libretto . . . . .	756 23 10			
		L. 1727 4 6		L. 1727 4 6	
RUBRICHE	Avanzo devoluto sopra questa cassa ricevimento dal movimento di cassa . . . . .			L. 15/10/23 4 9	
	<b>ENTRATE</b> . . . . .	L. 1727 4 6		L. 1727 4 6	
	<b>SPESA</b> . . . . .			L. 15/10/23 4 9	
	<b>Resto l'ENTRATA</b> . . . . .			L. 15/10/23 4 9	

Vista. C. P. E. Dotti Presidente.

N.° 1

*Direzione della Manifattura, e Commercio*  
*Luglio 1839 all' 1.° Giugno 1840*

S P E S E		S O M M E	
		PARZIALI	TOTALI
STIPES NEL COSTO	CLARAZIONE DEI COSTI		
RISTORAMENTO DI FABBRI- CATIONE	Mantenimento degli Stabili, prezzi d'acqua, Dazi ec. L.	1812 10 —	
	Baratto del 2 7/8 per cento calcolato sopra l'importa- re della Carta fabbricata avanzata a L. 25492. soli 10, 5, e titolo di con- sumo di Macchine, Arma- ri ec. ....	13248 16 8	
	L.	15060 6 8	L. 15060 6 8
S P E S E PER LA MANIFATTURA	Acquisto di Generi, e Com- bustibili. .... L.	32425 11 —	
	TRASPORTI di Generi, e mano d'opera. ....	67200 19 8	
	Assicurazioni in carta fatti a di- versità ....	899 19 —	
	L.	37445 9 8	L. 37445 9 8
PAGAMENTI E FORNITE	Per abbonamenti, e somme pagate a discrezione. .... L.	455 7 8	L. 455 7 8
	L.	37900 7 8	L. 37900 7 8
A RENDERE		L.	37900 7 8
C. GIOVANNI BELLAPPROPRIA			
GIOVANNI PAGANI			

# BILANCIO *estratto dal Libro Maestro della* *in S. Marcello*

## DEBITORI

### Conti dei Conti

<i>Pollicine per il valore degli Steddi, e</i> <i>Staggi</i> .....L	747,422. 10. 6.
<i>Conti d'altri in Firenze per le Carte</i> <i>esistenti</i> .....„	12,062. 13. 4.
<i>Conti d'altri in Livorno per detto</i> .....„	16,711. 10. 4.
<i>Capita per il Contante esistente</i> .....„	2,232. 10. 6.
<i>Manufacture per Carte e generi esistenti</i> .....„	226,742. 10. 6.
<i>Opere per Antidipendenze</i> .....„	1,204. 10. 6.
<i>Debiti diversi per Carte vendutegli</i> .....„	2,733. 10. 6.
<i>Totale</i> .....L	1,112,870. 10. 6.

*Direzione della Manifattura, e Commercio  
all' 1.° Maggio 1842*

## CREDITORI

### Uffici del Conto

<i>Amministrazione Generale</i> .....L.	822,222.	.. ..
<i>Uffici Partelle di Lavoro</i> .....„	145.	4. 1
<i>Uffici Partelle di Panno</i> .....„	1,115.	6. 1
<i>Contabili diversi per conto e generi ven- duti</i> .....„	11,270.	12. 1
<i>Bryan Donchin, e Co. di Londra per Fidejussione in specie per le ven- dite Manchester</i> .....„	2,122.	6. 2
<i>Bonfatti, e Breda per l'Uffizio venditori al presente Bilancio</i> .....„	100,246	6. 7.
<i>L.</i>	1,112,270.	12. 1.

# DIMOSTRAZIONE dell'Entrate e Spese della al di 11

## ENTRATE

### Conti dei Conti

Stato tenuto nel movimento dell'Amministrazione della Direzione Municipale e Commerciale in San  
Marino

1842-43. L. 7.

La Direzione ha Speso in conto

1842. 17. 6

Resta l'Entrata . . . L.

1842. 17. 6.

Visto C. P. E. Bacci Presidente.

Verbale Economico del dì 11 Luglio 1839  
 Giugno 1840.

# **S P E S E**

## **Conto dei Conti**

<i>Spese di istruzione della nostra Scuola per un contingente della Lire 1100. 6. „ pagate a diversi per onorario di lezioni, rimborso di spese fatte, e panni dati per la for- magione delle medesime</i> <i>L.</i>	132. 10. 2
<i>Subsist.</i> <i>„</i>	740. „ „
<i>Libreria accademica</i> <i>„</i>	32. „ 4
<i>Profitti: Renditi per differenza di quote cont. ricavate dagli annui pagati a quelli ricevuti</i> <i>„</i>	260. 6. 12
<i>L.</i>	464. 17. 6

# BILANCIO *estratto dalla Scrittura in Libr.* all' 11

## DEBITORE

### Stati del Conti

<i>Spese d'Indagine</i> .....	<i>L.</i>	4800. 6. "
<i>Offiti a riserva</i> .....	..	146,022. 16. 10
<i>Capita</i> .....	..	47,226. 12. 6
<i>Debiti diversi</i> .....	..	2,111. 13. 2
<i>Fig. Bate Ann, &amp; Co di Livorno</i> ..		387. 2. "
<i>Dirigione della Manifattura, &amp; Com- mercio</i> .....	..	1,076,873. 7. 6
<hr/>		
<i>L.</i>		1,076,873. 2. 2

# Macestro della Direzione della Utanza Economica

## Giugno 1842

### CREDITORS

#### Titoli dei Cenci

<i>Ponte Sordell</i> .....	L	1,200,000	.. ..
<i>Reddito diversi</i> .....	..	22,572	2. 2
<i>Effetti a pagare</i> .....	..	176,727	14. ..
<i>March. e Renditi per l'Admanga tenute al presente Reddito repartibile come appresso</i> .....	..	100,000	2. 0
<i>Fondo d'Amortizzazione L</i> 4,000. 2. 11. <sup>12</sup> / <sub>1000</sub>			
<i>1/2 dovuto ai Pensionari</i> ... 20,000. 2. 9. <sup>12</sup> / <sub>1000</sub>			
<i>Cente repartibile agli Azio</i>			
<i>1842. ....</i>		75,000. 12. 2. <sup>12</sup> / <sub>1000</sub>	
	L	100,000	2. 1.
	L	2,099,300	2. 2



# RAPPORTO

DEI SIGG. GIOVANNI E COSIMO CINI

PRESTITI MANIFATTURIERI E COMMERCIALI.

Signori

**G**razzi al termine del primo anno di vita della Società Ciniaria, e compiuto come per noi meglio si poteva il bilancio esatto delle sue operazioni, adempiamo ad uno dei doveri che ci incombono come Direttori della Manifattura, nel vedervi a render conto sommariamente dell'andamento della fabbricazione, e del commercio della Carta durante questo tempo, e dello stato presente delle cose sociali.

Già i Sindaci vi hanno fatto conoscere il risultato del bilancio. Non sappiamo se alcuni nutrivano inspiegati di molto maggiori profitti; ma certo speriamo, che nessuno sarà malcontento di quelli ora ottenuti, specialmente ora quando la scrupolosa esattezza con cui il bilancio è stato compilato, e la cura con cui si è eliminato tutto quello che poteva renderlo men che reale, e si sono ridotti alla loro giusta estimazione tutti i valori esistenti. Pure dovemo francamente, che se alcune circostanze contrarie nel corso dell'anno non si opponevano, i profitti dovevano essere, e sarebbero stati maggiori. A rendervi chiaro questo punto, giovi rammentare particolarmente la manifattura ed il commercio.

Quando incominciammo a disporre le fabbriche per conto della Società, gli stocchi costavano a S. Marcello L. 22. le 100 libbre, ma di lì a poco essendo manifestate molte ricerche per l'America, ed avendo il Governo Pontificio creato un monopolio di Commercio di questa articolo nei suoi Stati ( donde ne salivano estrare la Toscana forte

partite), salivano nel fine a £<sup>2</sup> 25; la produzione riusciva allora a rallentare le provviste per le nostre fabbriche; ma ora questa linea mancata, obbliga a farla la persona del genere, perché la esportazione degli stracci tornati per esportando, durano in poco tempo insufficienti, a tale che veramente fu impossibile di comprare partite proporzionati ai nostri bisogni. Ed qui avviene, che per il primo semestre le provviste furono più care e scarse, ed il profitto nella lavorazione minore, perché meno si produce, e quel meno costava più.

Nel secondo semestre queste condizioni migliorarono alquanto; le richieste d' lavoro meno var, il rigore del monopolio cessò un poco rilassato, le altre Capitanie lasciarono a lavorare nell'estate per mancanza d'acqua, e perciò non aveva bisogno di pagare prima, tutti si riuscì per produrre un leggero ribasso negli stracci, che poterono comprarsi a circa £<sup>2</sup> 24, e quel che è più, ne rimasero disponibili delle partite considerabili. Nel frattempo che fosse il tempo opportuno per assicurarsi contro le eventualità del semestre futuro, e comprammo fuori quantità, le quali si vedono fedeli esistere il giorno del bilancio.

Ritornando adunque l'andamento della materia prima nel l'anno decorso, vediamo che la sua posizione nel primo semestre fu tale, da diminuire certamente i profitti che potevamo sperare; ma che nel secondo ha migliorata assai, e ci ha messi in grado di tenere fuori miseri da una nuova ricerca e da una nuova sconfitta, quando pur ritornassero.

Ma non solamente la fabbricazione della Carta fu minore di quello che poteva, per causa della mancanza della materia prima; altri ostacoli imprevisti si manifestarono nella prima parte dell'anno.

Una gran ruota dentata fatta in Londra si ruppe, e si ruppero egualmente dei pezzi ai vecchi cilindri; lasciamo al nostro Ingegnere descriverne le particolarità. A noi conveniva rilevare, che per la prima specialmente di questo rotare, fu necessaria una sospensione di lavoro di alcune settimane. E solamente aggiungiamo, che questo, anziché far temere che accadano eguali sconcerti per il futuro, ne deve riconfermare, perché trattandosi di macchine composte quasi interamente di ferro ed altri metalli, egli è appunto nel primo anzi la sua lavorazione, che in qualche pezzo ha dei difetti si sempre; superati la qual prova, possono considerarsi per il seguito molto più sicuri. Onde coloro, che dall'avvenire prendevano argomento per accusare la macchina di poca stabilità nel futuro, mostravano di non conoscere affatto, quali siano le norme per giudicare rettamente in questo proposito.

Ritornando come per queste ragioni il prodotto della nostra fabbrica sia stato inferiore a quello che doveva sperarsi, intenzione

era di esaminare quale ne sia stato l'esito, e quali depositi rimangano in essere all'epoca del bilancio. Bene, che la vendita della Carta fabbricata si è mantenuta costantemente ad un grado moderato; la stagnazione del commercio con gli Stati Uniti che tuttora continua, la incertezza delle cose politiche in Egitto e nell'Oriente che paralizza gli affari in quelle parti, impediscono naturalmente che le richieste per l'estero fossero molto vive. Per il consumo interno, i fabbricanti francesi ci hanno mandato delle loro Carte, incoraggiati specialmente dal facile d'introduzione, benché non la paragoni di quelli che si pagano in tutti gli altri Stati Uniti. Nonostante queste cause sfavorevoli, ripetiamo, la vendita è stata costantemente moderata; anzi, dettando, è andata sempre crescendo, perché il prodotto della nostra macchina ha acquistato molto più credito di quello che aveva un anno fa; forse è anche migliorato; ma ad ogni modo, la maggior parte dei consumatori sono convinti della sua bontà, di maniera che le domande sono continue.

Come avviene dunque, potreste o signori domandare, che i depositi di Carta fabbricata sono maggiori di quello che era in fondo al principio dell'impresa sociale, e tale, che ad alcuno non sembrerebbe avervi? Costantemente se noi dovessimo calcolare la proporzione delle vendite fabbriche, che lavorano da 10 a 20 qualità di Carta, i nostri signorini sarebbero da considerarsi come sorprendenti: ma quando invece si riflette, che noi abbiamo circa 500 qualità di Carta tutte diverse e tutte di vendita corrente, e che per metterle con regolarità, e mantenere la numerosa riserva che abbiamo, bisogna sempre di ciascuna tenere una discreta quantità, non potrà giudicarsi veramente troppo forte un deposito, che non acceda a due quinti della fabbricazione dell'anno. Per lunga esperienza trovammo, che questo sistema di avere sempre un capitale assicurato, richiedendo è vero un capitale circolante alquanto più forte, ma, tutto calcolato, è il più proficuo che adottare si possa; ed ed è sembrato, che altro sistema fosse conveniente al mezzo di cui disponeto, ed allo scopo progredire della nostra Società. Ciò era dato per misurare qualche finanziaria: dal resto nostre vediamo bene lontano il pericolo di un intoppo nei nostri prodotti, che non esistesse poco lì a scoppiare al Consiglio il progetto di mettere una seconda macchina a S. Marcello. Qui non è luogo di ripetere le ragioni che servono di base alla nostra proposizione, e che incontrano l'approvazione del Consiglio, il quale determinò l'acquisto di 500 Azioni per quest'oggetto. Solo diremo, e il limitato numero d'Azioni indicato deve ancora tutti averli, che le nostre cure sono state principalmente dirette a profittare dei canali, e degli stabilii già esistenti per metterli questa seconda macchina, ed a fare potessero costruirsi nuove; dimo-

debbe si possa metterla in attività con un capitale minore di quello che fu necessario nella prima, per la quale convenne far tanto di nuova.

Ritorniamo in poche parole il passato. Gli stracci sono stati così e scarsi; la lavorazione, per cause impensate minate del ghiato; la vendita mediocre e regolata: con tutto questo, i profitti sono rimasti discreti.

Volgiamoci al futuro. Il diminuito rigore dei monopolisti nazionali fa sperare, che non si rinnoveranno scarsi e caro prezzo di stracci; quando ciò accada, le forti provviste già fatte metteranno al coperto, da una parte almeno del danno, che potrebbe per noi risultare; la lavorazione sarà più abbondante, e perciò siamo forniti di stracci, e perchè le macchine ormai provate e accomodate ove occorre, non andranno probabilmente soggette a guasto di sorta. L'esito, nell'interno non si è ragione di temere che diminuisca; anzi per il credito sempre crescente della macchina, è probabile che aumenti; per l'estero, se lo caso di Oriente giungeranno ad un pacifico scioglimento, ed il commercio degli Stati Uniti riprenderà vigore come ha già cominciato, per l'estero, diciamo, l'esito aumenterà certamente.

Dicono che speriamo di non essere giudicati presuntuosi e sognatori, se temeravamo, o Signori, col dire che abbiamo ferma speranza di presentarvi al termine dell'anno futuro, un bilancio con migliori risultati di quello, che oggi vi è stato comunicato.

GIORGIO E GIUSEPPE Cusi,

# RAPPORTO

## A GLI AZIONISTI

### DEL SIG. TOMMASO CINI

INTELLIGENTE INDIRIZZATO.

*Signori*

Chiamato dal mio ufficio a rendervi conto dell'andamento, che ha seguito la parte a me affidata dell'impresa Cini, in questo primo anno della sua esistenza, ho cercato di parlarvi con grande esattezza. Il campo che dovei percorrere è tanto vasto, che potrei facilmente perdermi con le parole, e per un poco importante parole: e dall'altro lato, se vi narrai solamente le cose portate ad effetto, senza intrattenervi degli studi e degli esperimenti che ho fatto procedere, giudicherei certamente, che troppo poco ho fatto conseguito, in adempimento del debito mio.

Le macchine moderne, se sono diventate meravigliose nei loro prodotti, sono d'altronde cose così complicate, che solamente per il loro regolare andamento, richiedono occupazioni e studi continui. Esse non sono più che una serie non interrotta di applicazioni delle Scienze Meccaniche, Fisiche e Chimiche, che debbono procedere con ordine si esatto, e con tal grado di delicatezza, che a compierle perfettamente, si richiederebbero esperti fisici: e noi dobbiamo affidarle alle mani di rozzi lavoratori. Senza che se ne le dimostri, potete facilmente immaginare quale grandissima difficoltà un ciò si ritrovi.

Dell'altro lato non si possono più queste applicazioni dello scienze trascurare, come altra volta facevasi, se non si voglia in poco tempo restare perduti in una concorrenza, che il progresso rende ogni giorno più calda, più intelligente, e più attiva.

Conoscita adunque della necessità di progredire, e stretto dall'altro lato fra i vincoli della già scorsa scienza, e dell'altre inesperienza, nel perdonarci se oltre la decisione ordinaria, ho fatto poco: questo poco qualunque cosa spartirvi in breve parole, indicando separatamente le applicazioni di ciascuna delle scienze, che ho menzionate.

**MECCANICA.** — I. Non sono mai troppi, né troppo ridotti i lavori generalmente tendenti a mantenere costante in un edificio il calore. In tutto il corso di questo primo anno le nostre macchine non hanno mai dovuto fermarsi, né per mancanza né per eccesso di acqua fiammifera: benché che non dubito essere in l'acqua corrente solamente alla nostra Camera, ove la salubrità, ed anzi direi, l'opportunità della costruzioni assicurano le acque allertate & scarse il calore, e solo servono le necessità, quando piove e molto trasporta a precipizio enormi piogge, che tendono a distruggere ogni opera d'arte. Di questa costante allertanza delle acque, ho veduto opportuno mantenere la massa, e calcolare il rapporto che esiste fra essa, ed ogni fibra di stracci che si lavora. Leggimmo che un migliaio di libbre in una fila di applicazioni, e poi un risultato nella costruzione dei nuovi edifici, e nella manutenzione delle altre macchine.

II. A lode giusta dei meccanici inglesi convien che io dica, essersi ogni giorno maggiormente convinto della bontà, e perfetta costruzione delle opere loro. Essi lusingosamente dimostrano questo i sistemi moderni sono superiori agli antichi, e se ve ne offrisi un particolarizzato confronto, e vi mostrai il tempo occupato per rilevare i vecchi cilindri, i piombi di ottone più, ed i magli, tenerli che voi li condannate a distruzione immediata, per quanto siano d'altre volte necessari per fabbricare certe qualità particolari di Carta.

III. Vedendo i nuovi sistemi inglesi da acqua, potete meno non potrei quelli dentati che ne ricevono il moto, perchè medesimo sono uno esempio di robustezza: per uno ottante, uno di questi trovandosi in quiete per ragione delle solidità di Stato, si rompe. Qual si fosse la cosa non potrei determinarlo. Probabilmente qualche ferro caduto fra i denti, ed un moto violento cagionato da eventuale circostanza. Comunque la cosa si vedesse, stacco il modo migliore di accomodarla, e mi detti con tutta il calore a quest'opera che presentavasi ardua. Dopo 32 giorni di assiduo lavoro, ebbe il

piacere di vederlo compire i suoi giri, tanto robusto ed esatto quanto per Tintanal. Non per questo faranno quei giorni di lavoro meno produttivi.

4. I mezzi di cui ci serviamo per la tritarazione degli stacci, producono effetti così variati per diversità pressochè di circostanze, che lungo sarebbe il descriverne. Il trattamento, risultato dell'azione meccanica dovuta alla pressione, al pungere, ed alla velocità dei compagni, non che alla durezza della materia impiegata, costituisce la base della fabbricazione della Carta. Infatti fra quella che si avvisa di osservare, ne troverete della buona e tenera, e della cattiva e vetrina. Vi potrei mostrare molte volte che la materia di cui è formata è la stessa, e che la differenza consiste in quel *à seper fare* e che costituisce una vera scienza, la di cui esistenza nei primi tempi ha creditato la produzione della Carta macerata. Ma il tempo che segue, e le Carte vecchie che le succedono danno ora al consumatore, le ha questa credita mancante.

5. Il risultato della tritarazione degli stacci considerare sotto un altro rapporto, non meno importante di quello della saligine o peggior qualità della Carta, cioè del disperdimento o calo della materia. Ognuno di voi comprenderà come a parità intiera di condizioni, una macchinatura possa riuscire perdente, ed un'altra prosperare, per la sola differenza nel calo della materia prima impiegata. Io spero di giungere ad ottenere quella diminuzione in questi cali, che è compatibile con la buona qualità del prodotto.

6. Se Francesco si deve l'introduzione nella Carta di nuove sostanze minerali, ed a noi pure vorranno vendere il segreto a cristallino prezzo. Pure fidando nei segreti non l'accontentiamo, e piuttosto volli ripetere tante esperienze, quanto ne abbisognavano per ottenere risultati simili ai loro. La sostanza minerale così violenta è comune fra noi, e a poco prezzo; ma a cosa serve? Ad aumentare il peso della Carta, e non a renderla né più forte né più inodolata. Sentivansi dunque che non conveniva adoperarla, perchè se vuole con questo mezzo far Carta che costi meno, si fa anche di qualità intrinsecamente inferiore.

7. Sono poi interessanti le aggiunte dirette a collettare e salignare la produzione, che dall'inglese e Francesco si fanno ogni giorno alle macchine da Carta continua. Ho creduto opportuno per noi quelle che sono per indicarsi.

8. La prima serve a far trondare la materia nell'acqua, acciò che la filza d'intreccio, e per così dire s'incastri meglio l'una con l'altra, prima che dall'acqua stessa sieno abbandonate. Con questa prima ed ingenua operazione, che abbisogna poco in azione con fibre mollesse, acquista la Carta maggior consistenza.

e truciare più bella, e si può riuscire a produrla di straordinaria bellezza.

9. La seconda al contrario per le Carte più grosse, non è meno importante ed urgente. Consiste nel fermare il ruolo sotto la tela metallica in movimento, servendosi della natura pressante atmosferica per spingere l'acqua eccedente. Ma ora che credo opportuna una seconda macchina a S. Marcello, sarà conveniente adottare per la quarta perfezionamento, e destinare così a produrre le Carte più grosse, rimandando la macchina presente per le sottili.

10. La terza consiste in un congegno, oltre lo stesso a lacerarle, per tagliare dalla materia ogni sorta d'imparità, e rendere superiore la Carta che si produce, di un lustro perfetto ed unito. Le Carte fabbricate senza questo nuovo sistema, non possono mai lustrarsi così perfettamente, e rendono più o meno da lacerare la poca tempo inzerribili.

11. Tali Cilindri che lustrano la Carta in tela, formano il soggetto dell'appunta più importante che noi abbiamo adottata. Questo congegno è perfetto sistema di somministrare gradatamente olio, potendo sopprimere il macido lungo e continuo di lacerare foglie per foglio.

12. Ed infine è stata inventata una macchina per tagliare longitudinalmente la Carta, che abbiamo ugualmente riuscito da mettere in opera, per porre un termine all'incostanza della tagliatura presente.

13. Se tutti i congegni che continuamente s'inventano per rendere sempre più completo l'effetto della macchina da fabbricare la Carta sono importanti, non meno importanti sono certamente le cose che si discoprono nell'azione giornaliera della macchina stessa. Le Tole Metalliche, i Feltri, e le Pressi Cilindriche di difficoltà massima manutenzione darebbero materia di lungo discorso; ma non avrebbe più fine la mia relazione, se trattarvi si volessi di tutti i paesi verso il meglio che ogni giorno si fanno. Credo che certamente non vi sia produzione industriale, che possa disporre di macchine, le quali adempiano così completamente all'ufficio cui sono destinate, come quelle della fabbricazione della Carta. Ma è dall'altro lato ben vero, che quanto il loro effetto è più forte, tanto maggiore quantità di elementi richiedano per un felice successo.

FINISCA. — 14. Vorrei dare un cenno di quella parte della mia occupazione, che più particolarmente si connette alla Felcia, senza che io sopra a tutto vi parli del riscaldamento a vapori.

15. Sono ben contento di potervi annunziare, che un solo fiorente economico arte ora per la nostra e vecchia Cartiera del



pena alla Lima, e che il vapore con ordine esatto è dispensato per molitudine vena nel corpo dello statito stesso. È inutile che vi siano quasi trenta tentativi ho dovuto fare, e quanto difficoltà superare per giungere a tal risultato. Sul principio non mancavano rotture da tutte le parti, a perdita molte di tempo: ora per abbondanza l'uso di formare con questo mezzo la gelatina animale, che alle replicate prove era riuscita fallire, quando con semplice variazione di velocità nel vapore, ne consegua perfetto l'uscito. Ed alla fine la sostanza che con l'uso presente felicemente si ottiene, è tale da compensare largamente le perdite, che quei primi esperimenti produssero.

Di altre osservazioni sul disinghiamento del Fluido Elettrico nelle macchine in azione non parlo, perché fin ad ora è considerazione puramente scientifica, né mi ha fornito utili applicazioni.

**continuazione.** — 16. Io non mi sono con meno calore occupato di quelle applicazioni, che all'arte di fare la Carta communiata la Chimica, e che mentre sono importantissime, non furono per anche abbastanza studiate.

Faventi come noi siamo da acque pure nella loro composizione, possiamo distinguere tanti processi a cui bisogna si sottraggano Inglesi, Olandesi e molti Francesi. Non soltanto si sta preparando il digrassamento a vapore, e l'imbianchimento a Gas Cloro, per alcune qualità particolari di sticchi.

17. Se però le acque usate sono pure nella chimica composizione, avviene qualche volta che non sono perfettamente chiare.

Il dilavamento degli Apprendi si fa in ciò riuscire, producendo tanto più frequenti e più forte la torba anche delle sorgenti più limpide. Non siamo però in grado di porci un valido rimedio, che sarà forse adottare, potendo avvenire che 20 e più giorni dell'anno, si abbiano adesso di lavoro perduto, per le acque non chiare. Io mi farei un dovere di sottoporre a questo proposito un progetto al Consiglio.

18. Si sta preparando ancora un laboratorio per i colori, dirò dall'altro delle sostanze colorati.

È appunto il modo d'incolare la Carta quello nel quale abbiamo progredito alquanto negli ultimi tempi. I campioni se ne mostreranno un esempio. Anche qui il caso ha portato a farsi conoscere, che il rapporto elettrico delle sostanze che si mettono in uso, è quello che decide del buon risultato.

19. L'elettrometria diventa una scienza importante per le arti industriali. Ma non voglio più lungamente estendermi sopra cose, che potranno poco interessarvi, fino a che non sarò in grado di farne applicazioni dirette alla nostra fabbricazione.



20. Nel terminare, vi raccomanderò caldamente di sollecitare una seconda macchina a S. Mossello, se volete ottenere risultati costanti, e buoni profitti. Andrò poi dirvi, che se sono poche le cose di qualche importanza fatte nell'anno decorso, non sono stati pochi i miglioramenti di dettaglio, e non pochi certamente le osservazioni e le prove, che daranno in seguito un frutto.

21. Se una volontà ferma, e studj ed esperienze ostinate valgono a far progredire, ed a fare arrivare al punto cui pochi son giunti, perduranti se ardite sperare non lontano il momento, in cui potrete sfidare la concorrenza delle più belle Carte Francesi ed Inglesi.

Tommaso Cini.



1

1

the 1990s, the number of people in the UK who are employed in the public sector has increased by 1.5 million, from 2.5 million in 1980 to 4 million in 1995. The public sector has become an important employer of people with mental health problems.

There is a growing awareness of the need to improve the mental health of people in the public sector. The Department of Health (1996) has published a strategy for mental health care, which includes a commitment to improve the mental health of people in the public sector. The strategy states that 'the mental health of people in the public sector is a priority for the Department of Health'.

The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'. The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'.

The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'. The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'.

The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'. The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'.

The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'. The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'.

The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'. The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'.

The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'. The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'.

The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'. The strategy also states that 'the Department of Health will work with other government departments to ensure that the mental health of people in the public sector is given the same priority as the mental health of people in the private sector'.